



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE



دراسة قياس الأثر الاجتماعي
لمشروع أجرتي لعام 2021
والعائد الاجتماعي على الاستثمار SROI



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE

الإشراف	المراجعة	الإعداد
المستشار عيسى محمد العليان	عبد الله سعد الشهري محمود عبده الحداد	فهد محمد الخمثي





ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها، إلا جانباً واحداً من الجوانب المشرقة لبلادنا.

حَامِدُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ
الْمَلِكِ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعِزِزِ السُّعُودِي



نهدف للوصول إلى قطاع غير ربحي مهم مبادر وداعم ومؤثر في التعليم والصحة والثقافة والمجالات البحثية.

صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

الصفحة	المحتويات
5	كلمة الجمعية
6	التعريف بالجمعية
9	التعريف بمشروع أجرتي
11	منهجية الدراسة
15	ملخص دراسة العائد المجتمعي المرحلة الأولى وضع النطاق وتحديد أصحاب المصلحة
21	ملخص دراسة العائد المجتمعي المرحلة الثانية تحديد ووصف النتائج
25	ملخص دراسة العائد المجتمعي المرحلة الثالثة التثبت من النتائج وإعطاء قيمة
29	ملخص دراسة العائد المجتمعي المرحلة الرابعة تحديد حجم الأثر الكلي
31	ملخص دراسة العائد المجتمعي المرحلة الخامسة حساب العائد المجتمعي على الاستثمار لمشروع أجرتي



الأستاذ
محمد بن سعد المحارب
مدير عام جمعية إنسان

تحرص الجمعية على تمكين المستفيدين وتحقيق الاستدامة لهم وتجويد حياتهم ببرامج نوعية متميزة، حيث تعمل من خلال برنامج الملك سلمان لتأهيل أبناء إنسان، وإطلاق مبادرات بناءة تساعد الأبناء في مسيرتهم المستقبلية. وتدعم إنسان المشاريع الريادية لأبنائها، إضافة إلى الأسر المنتجة عبر التعاون مع شركاء النجاح بالجمعية، وذلك لنقلهم من الرعوية إلى التنموية تماشياً مع الرؤية الوطنية للمملكة 2030، وللمساهمة برفع الناتج المحلي، وتعزيز قدراتهم وتحقيق الاكتفاء الذاتي لهم.

وفي هذا الإطار فقد حققت الجمعية أرقاماً قياسية خلال العام الماضي 2021، حيث أطلقت الجمعية مشروع أجرتي «النقل الموجه» للأبناء، ومشروع متجري الإلكتروني، وتصميم الأزياء ومشاريع الأسر المنتجة، إضافة إلى دعم المشاريع الخاصة بالأبناء وتمويلها.

كما أظهرت الدراسة أن 94 % من المستفيدين أفادوا بوجود أثر إيجابي للخدمة على حياتهم، وأفاد 92 % من المستفيدين

المشاركين بأن الخدمة المقدمة من

جمعية إنسان كان لها أثر في تحسين مستوى الدخل.

التعريف بالجمعية

الرؤية:

الريادة في تمكين المستفيد بمهنية عالية عبر منظومة مستدامة.



الرسالة:

جمعية أهلية تعنى بأيتام منطقة الرياض وأمهاتهم لتمكينهم من حياة كريمة ببرامج نوعية وجودة عالية وأسلوب متميز تكسيها ثقة المجتمع.



الأهداف:

1. غرس مبادئ الدين الحنيف لدى اليتيم.
2. توفير الرعاية المادية والمعنوية.
3. تقديم المساعدات في مواجهة المشكلات التي تعترض اليتيم.

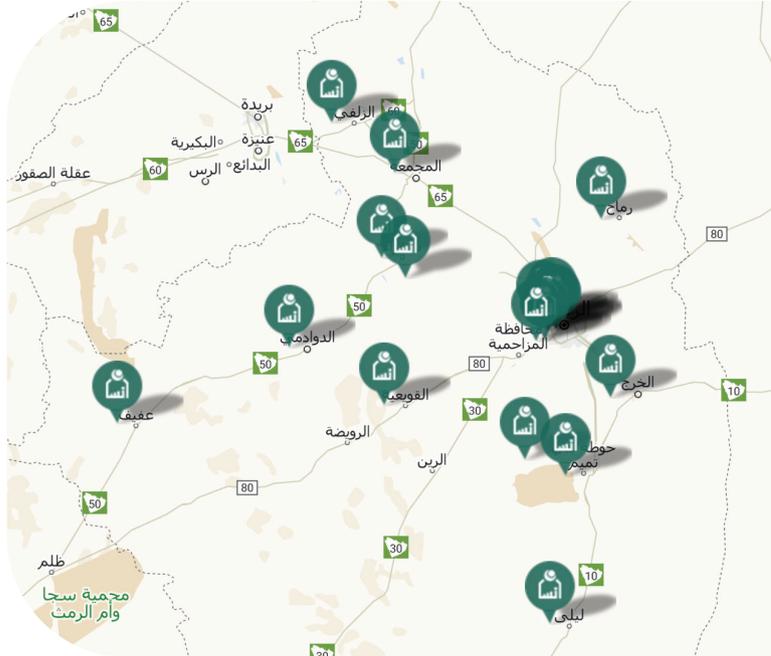


القيم:

1. التميز والجودة
2. كرامة المستفيد
3. العمل الجماعي
4. النزاهة والشفافية
5. الولاء
6. العدالة



فروع الجمعية



الإدارة العامة
فرع شمال الرياض
فرع جنوب الرياض
فرع شرق الرياض
فرع غرب الرياض
فرع حي الروضة بالرياض
فرع الخرج
فرع حوطة بني تميم
فرع الأفلاج
فرع السليل
فرع وادي الدواسر
فرع القويعة
فرع الدوادمي
فرع شقراء
فرع عفيف
فرع المجمعة
فرع الزلفي
فرع رماح
فرع مرات
فرع محافظة الحريق
نادي إنسان الاجتماعي



لعرض بيانات
التواصل مع الفروع:

التعريف بمشروع
أجرتي

التعريف بمشروع أجرتي

انطلاقاً من أهداف الجمعية في تأهيل مستفيديها وتمكينهم ليكونوا قادرين على مواجهة الحياة والاعتماد على أنفسهم والانطلاق لسوق العمل حتى ينعموا بحياة كريمة بإذن الله ومواكبة لرؤية المملكة (2030)، فقد حرصنا في الجمعية لتقديم أفضل الخدمات لمستفيدينا والتقت رغبتنا مع رغبة شريكنا مؤسسة سليمان الراجحي للتمويل التنموي لتمويل مشروع أجرتي والذي يهدف لتوفير مجموعة من السيارات للعمل عليها بالاشتراك في برنامج النقل التشاركي لتساهم في زيادة دخل المستفيدين.



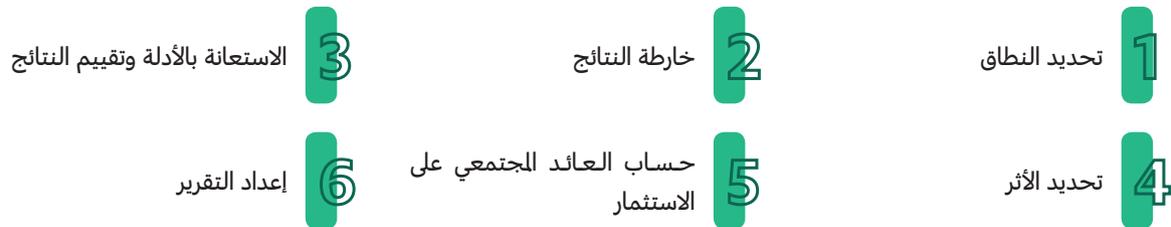
منهجية الدراسة

المنهجية

تعتبر منهجية العائد المجتمعي على الاستثمار (SROI) منهجية عمل لقياس وتفسير مفهوم واسع للقيمة، يأخذ العوامل الاجتماعية والاقتصادية في الحسبان، وهي منهجية رائدة معترف بها في قياس الأثر، وإحدى الطرق المعتمدة لتقييم الآثار الاجتماعية. وتعرف بأنها: مجموعة من المبادئ تستند إلى إطار عمل.



وأما إطار المنهجية فيشمل ست مراحل كما في التالي:



فوائد العمل بمنهجية SROI:

- 1 فهم مقدار التغيير الذي تحدثه في حياة المستفيدين (القيمة المجتمعية).
- 2 تحسين إدارة مشاريعها بطريقة أكثر احترافية بهدف تحقيق قيمة مجتمعية أكبر.
- 3 التواصل مع الأطراف المعنية بخصوص القيمة المجتمعية المقدمة.
- 4 توفير مسؤولية أكبر تجاه جميع أصحاب المصلحة المعنيين.
- 5 توثيق القيمة الناتجة عن الشراكات مع أصحاب المصلحة.
- 6 اتخاذ قرارات أكثر فعالية لكيفية استثمار مواردها.

قائمة المصطلحات

- الأثر المجتمعي	عبارة عن مجموعة التغييرات الإيجابية /أو السلبية التي تطرأ في مجتمع والناجمة عن أنشطة المؤسسة.
- قياس الأثر المجتمعي	أي قياس أثر التغييرات (النتائج) التي تطرأ بشكل مقصود (أو غير مقصود) على المستفيدين بسبب الخدمات والمنتجات المقدمة من المنظمة والتي لا يحددها المستفيد بقيمة اقتصادية مجملية.
- القيمة المجتمعية	مدى الأثر الذي تتركه أنشطتنا على أفراد المجتمع.
- العائد المجتمعي على الاستثمار SROI	منهجية عمل لقياس وتفسير مفهوم واسع للقيمة، تأخذ العوامل المجتمعية والاقتصادية في الحسبان، وهي منهجية رائدة معترف بها في قياس الأثر، وإحدى الطرق المعتمدة لتقييم الآثار المجتمعية.
- SROI	اختصار لكلمة Social Return On Investment
- تحليل العائد المجتمعي على الاستثمار	هو عملية تتضمن فهم تام وقياس دقيق وإعداد تقارير خاصة بالقيم المجتمعية والبيئية والاقتصادية التي فرضتها المنظمة.
- النطاق	الأنشطة، الإطار الزمني، الحدود، نوع تحليل العائد المجتمعي على الاستثمار.
- أصحاب المصلحة	أفراد أو منظمات أو كيانات تختبر التغيير، سواء أكان تغييراً إيجابياً أم سلبياً كنتيجة للنشاط قيد التحليل.
- خارطة التأثير	جدول يعرض كيف يحدث نشاط ما فرقاً: وكيف يستخدم موارده لتقديم أنشطة تؤدي تالياً إلى نتائج معينة لمختلف أصحاب المصلحة.
- المدخلات Inputs	المساهمات/ الاستثمارات المقدمة من كل صاحب مصلحة والتي تعتبر ضرورية للنشاط الذي يحدث.
- المخرجات Outputs	طريقة لوصف النشاط فيما يتعلق بالمخرجات الناتجة عن الأنشطة لكل صاحب مصلحة باستخدام مصطلحات كمية.
- النتائج The Outcomes	هي التغييرات الناتجة عن نشاط. إن الأنواع الرئيسية للتغيير من منظور أصحاب المصلحة هي تغييرات غير مقصودة (غير متوقعة) ومقصودة (متوقعة) إيجابية وسلبية.

ملخص دراسة العائد المجتمعي لمشروع أجرتي

المرحلة الأولى:

وضع النطاق وتحديد
أصحاب المصلحة

نطاق الدراسة

قمنا بإجراء دراسة تحليلية لتقدير «الأثر / القيمة الاجتماعية» على الاستثمار لمشروع أجرتي لعام 2021م، وفقاً لنطاق الدراسة التالي:

المرحلة (1)	1.1 تحديد النطاق
1	اسم المنظمة
2	اسم المشروع المراد دراسة قياس أثره المجتمعي
3	دراسة قياس الأثر المجتمعي لمشروع «أجرتي»
3	الغرض / الهدف من دراسة قياس أثر المشروع
4	قياس مدى تأثير مشروع «أجرتي» في زيادة دخل المستفيدين.
4	خلفية / مبررات تنفيذ دراسة قياس أثر المشروع
5	طلب من إدارة الجمعية، المبني على استراتيجية الجمعية لقياس أثر مشاريعها على المستفيدين.
5	الجمهور/ الجهة المعنية بقياس أثر المشروع (لن ستعطي نتائج الدراسة)
6	إدارة الجمعية، الجهات المانحة والداعمين، موظفي الجمعية
6	تحديد نطاق الأنشطة/ النشاط المراد دراسة قياس أثره (تسمية النشاط، والنطاق الجغرافي)
7	المساهمة في توفير سيارات لمستفيدي الجمعية، بهدف العمل عليها والحصول على دخل مالي
7	النطاق الزمني الذي ستغطيه الدراسة (القياس)
8	من 2021/1/1 إلى 2021/9/1
8	من سيقوم بعملية القياس (داخلي/خارجي)؟
9	فريق عمل داخلي بإشراف مستشار خارجي
9	الموارد اللازمة لتنفيذ دراسة قياس الأثر (حدد)
10	فريق العمل الداخلي + مستشار خارجي + معلومات المشروع + موارد مالية
10	نوع القياس (تنبأ أم تقييم)
	تقييمي

تحديد أصحاب المصلحة

أصحاب المصلحة هم أولئك الأشخاص أو المنظمات التي تؤثر أو تتأثر بأنشطة وخدمات البرنامج، ولضمان تحديد أصحاب المصلحة بشكل مناسب، قمنا بالتالي:

أولاً: تحديد أصحاب المصلحة:

كانت الخطوة الأولى بعد تحديد نطاق مشروع الدراسة، هي تحديد جميع أصحاب المصلحة للمشروع المستهدف بالدراسة، ومن ثم التركيز على أصحاب المصلحة الذين لهم تأثير مباشر.

ثانياً: تحديد مجموعات أصحاب المصلحة

قمنا بتحديد أولي لجميع أصحاب المصلحة المرتبطين بالمشروع (بشكل مباشر أو غير مباشر)، ومن ثم عقد حلقة نقاش مع الموظفين المسؤولين عن مشروع أجرني للتأكد من شمولية تحديد جميع أصحاب المصلحة.

ثالثاً: اختيار أصحاب المصلحة الرئيسيين

تم اختيار أصحاب المصلحة الذين وقع عليهم تغيير حقيقي من أنشطة المشروع، وذلك من خلال المناقشة مع فريق العمل بالجمعية المباشرون لتقديم الخدمة إضافة إلى الفريق المشرف على مشروع الدراسة من الجمعية.

الجدول التفصيلي لأصحاب المصلحة

يقدم هذا الجدول تفصيلاً لجميع أصحاب المصلحة الذين تم تحديدهم، والذين يؤثرون أو يتأثرون بأنشطة النادي، كما تم توضيح قرار إشراكهم، ولماذا تم استثناء بعض أصحاب المصلحة من الدراسة.

م	أصحاب المصلحة	كيفية تأثيرهم أو تأثرهم (وصف أصحاب المصلحة ودورهم في المشروع)	ما الذي سيتغير بالنسبة لهم؟ أو ماذا نستهدف أن نغير لديهم؟	تأثيرهم سلباً أم إيجابياً	قرار إشراكهم (نعم/لا)
1	المستفيدون من خدمات مشروع «أجرتي»	هم جميع المستفيدين الرئيسيين من المشروع والذين تم تحديدهم من قبل الفروع الداخلية والخارجية لجمعية إنسان، والذين تبلغ أعمارهم من عمر 21 حتى 50 سنة والذين وقع عليهم التغيير الجوهري من أنشطة المشروع.	تحسين الدخل المادي تحسين النظرة الاجتماعية	إيجابي	نعم
2	عائلات المستفيدين	الذين تربطهم علاقة أسرية بالمستفيد الرئيسي ويتأثرون بتأثر المستفيد	تحسين الوضع الاجتماعي	إيجابي	لا
3	مؤسسات التمويل التنموي	المؤسسات الخاصة، والتي ساهمت مع الجمعية بتوفير سيارات لمستفيدي المشروع عبر طريقة الإيجار المنتهي بالتمليك	تحسين الصورة الذهنية تعزيز المسؤولية الاجتماعية	إيجابي	نعم
4	جمعية إنسان	الجهة الوسيطة بين مؤسسة التمويل ومستفيدي الجمعية، والتي تقوم بمتابعة المستفيدين فيما بعد	المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي المعني بتمكين الأيتام وأمهاتهم من توليد مداخيل ذاتية	إيجابي	نعم

إشراك أصحاب المصلحة

م	أصحاب المصلحة	طريقة إشراكهم (التواصل معهم)	العدد الفعلي	العينة المستهدفة	العدد المتحقق	نسبة الإشراف المتحققة
1	المستفيدون من خدمات مشروع «أجرتي»	استبانة	50	50	47	77%
2	مؤسسات التمويل التنموي	رابط استبانة	1	1	1	100%
3	جمعية إنسان	اتصال هاتفي	2	2	2	100%

جمع المعلومات من أصحاب المصلحة

في عملية جمع البيانات والمعلومات حددنا الوسيلة المناسبة لكل صاحب مصلحة بالتشاور مع فريق العمل (كما في الجدول أعلاه)، وأعدنا استبانة لكل فئة من فئات أصحاب المصلحة تتضمن أسئلة دقيقة تساعدنا في تحقيق الهدف من جمع المعلومات المطلوبة، وقمنا بمراجعتها عدة مرات من خلال التشاور مع فريق العمل، والأخذ بمقترحاتهم، مع توضيح الهدف من تحليل الدراسة، والنتائج المراد الوصول لها من خلال الأسئلة ذات الارتباط بتحليل العائد المجتمعي.

بعد ذلك قمنا بتحويلها إلى استبانة إلكترونية لتسهيل عملية جمع وتحليل المعلومات وخاصة في العينات الكبيرة، كما تم العمل على متابعة العدد المتحقق لجميع الأعداد المستهدفة من فئات أصحاب المصلحة.

واجهنا تحديات في عملية جمع المعلومات تمثل في ضعف استجابة بعض أصحاب المصلحة للمشاركة في الإجابة على الاستبانة وخاصة فئة المستفيدين، ولواجهة هذا التحدي قام فريق مركز الاتصال بجمعية إنسان، بجهد كبير لمواجهة هذا التحدي من خلال تنفيذ اتصالات هاتفية مكثفة على أرقام جوالات المستفيدين لحثهم على التعاون في استيفاء الاستبانة، مما نتج عن ذلك استجابة جيدة حققت النتائج المرجوة.

ملخص دراسة العائد المجتمعي لمشروع أجرتي

المرحلة الثانية:

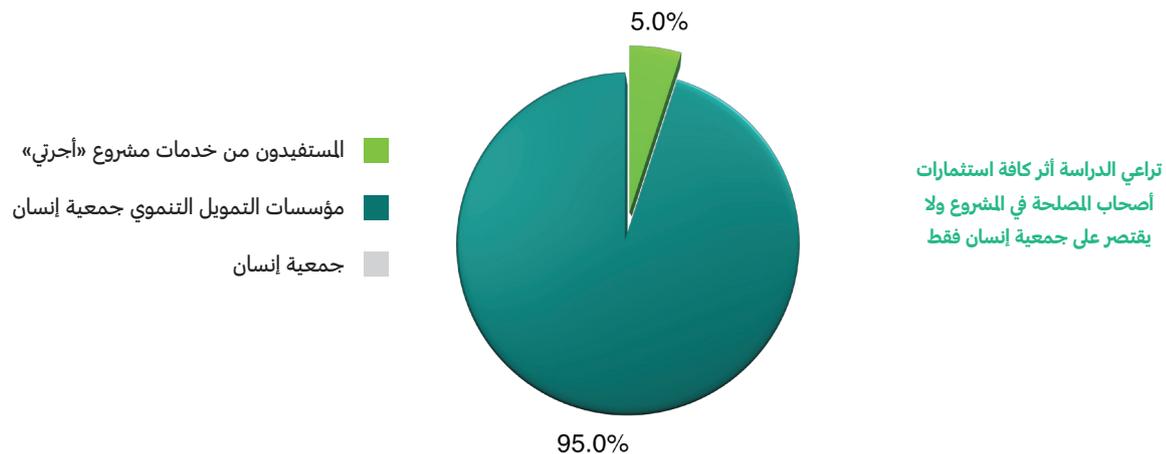
تحديد ووصف
النتائج

تحديد وتقييم المدخلات وتوضيح المخرجات

بلغ إجمالي الاستثمار المطلوب لتحقيق النتائج المرجوة لمشروع أجرتي 5.271.783 ريالاً سعودياً مفصلاً على النحو الآتي:

النسبة	القيمة (ريال)	ما هي استثمارات أصحاب المصلحة (مال، عيني، تخفيضات، ساعات تطوعية، ..)	أصحاب المصلحة
5%	271,783	سداد عدد (9) أشهر من قيمة أقساط السيارة لعدد (37) مستفيد	المستفيدون من خدمات مشروع «أجرتي»
95%	5,000,000	مساهمة مالية في المشروع لتوفير عدد (50) سيارة	مؤسسات التمويل التنموي جمعية إنسان
0%	0	لا يوجد	
100%	5,271,783	الإجمالي الاستثمارات	

نسبة استثمارات أصحاب المصلحة



توضيح المخرجات



مستفيد من مشروع
أجرتي استلم سيارة

وصف النتائج

تم إعداد «خارطة الأثر» للمساعدة في فهم كيفية ترجمة المدخلات (الاستثمارات) إلى مخرجات وكيفية ترجمة هذه المخرجات إلى نتائج لأصحاب المصلحة المعنيين. كما أن الخارطة توثق مجموعة من النتائج (التغييرات) المتوقعة من قبل أصحاب المصلحة.

الوصف كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟	ما الذي سيتم تغييره لديهم؟	من الذين لدينا تأثير عليهم؟ من الذين يؤثرون بنا؟
تحسن مستوى الدخل المالي	توفير المواصلات، تحسين الدخل المالي	المستفيدون من خدمات مشروع «أجرتي»
تعزيز المسؤولية الاجتماعية	تحسين الصورة الذهنية تعزيز المسؤولية الاجتماعية	مؤسسات التمويل التنموي
المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي المعني بتمكين الأيتام وأمهاتهم من توليد مداخيل ذاتية	المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي المعني بتمكين الأيتام وأمهاتهم من توليد مداخيل ذاتية.	جمعية إنسان

ملخص دراسة العائد المجتمعي لمشروع أجرتي

المرحلة الثالثة:

التثبت من النتائج
وإعطاء قيمة

قياس النتائج

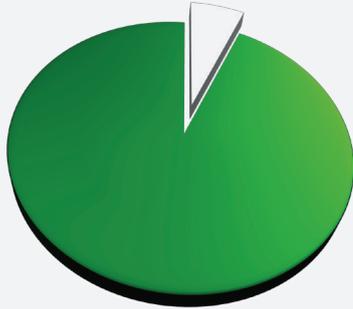
قياس النتائج يتم من خلال تحليل النتائج تقييم كيفية ترجمة المدخلات والمخرجات إلى نتائج تغييرات حيث يركز التحليل على مبادئ العائد المجتمعي على الاستثمار.

الوصف	المؤشر	المصدر	الكمية	المدة	بداية النتائج
كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟	كيف يمكن قياس التغيير	من أين حصلت على المعلومات؟	ما مدى التغيير الذي حدث؟	مدة استمرار التغيير بعد انتهاء النشاط (قم بوضع أرقام فقط)؟	هل يبدأ التغيير في فترة النشاط (1) أو في مرحلة بعدها (2)؟
تحسن مستوى الدخل المالي	تحسن مستوى الدخل المالي	نتائج استبانة المستفيدين	47	1	1
تعزز المسؤولية الاجتماعية	تعزز المسؤولية الاجتماعية	نتائج استبانة الشركاء	1	1	1
المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي المعني بتمكين الأيتام وأمهم من توليد مداخيل ذاتية	المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي المعني بتمكين الأيتام وأمهم من توليد مداخيل ذاتية	تقرير أداء سنوي	33%	1	1

الأثر على حياة المستفيدين من البرنامج

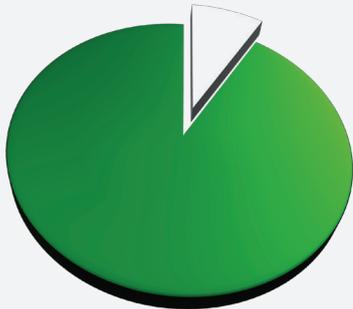
ولتحديد «كمية التغيير» وقياس الأثر على حياة المستفيدين، قمنا بإجراء استطلاع شارك فيه (47) مستفيداً من مستفيدي الجمعية لعام 2021م. أجريت هذه الاستطلاعات بشكل إلكتروني من خلال إرسال رسالة إلى أرقام الهواتف النقالة للمستفيدين لضمان دقة النتائج والحيادية والاستقلالية في الطرح.

أظهرت نتائج استطلاعات الرأي المنفذة عدداً من الأمور التي أفاد بها المستفيدون يحسن ذكرها هنا:



93.8%

1 - عدد المستفيدين الذين أفادوا بأن الخدمة المقدمة من جمعية إنسان كان لها تأثير على حياتهم أفاد (45) مستفيداً من أصل (47) بنسبة (93.8%) من عينة المستفيدين بوجود أثر للخدمات المقدمة من جمعية إنسان على حياتهم.



91.7%

2 - عدد المستفيدين الذين أفادوا بأن الخدمة المقدمة من جمعية إنسان كان لها أثر تحسين مستوى الدخل أفاد (43) مستفيداً من أصل (47) بنسبة (91.7%) من عينة المستفيدين بوجود أثر للخدمات على تحسين مستوى الدخل.

أفاد (4) مستفيدين بأبرز التغييرات السلبية متمثلة بعدم معرفتهم باستخدام تطبيقات التوصيل بشكل جيد.

تقييم النتائج

الخطوة التالية تضمنت البحث عن قيمة التغيير (المكافئ المالي للتغيير) حيث تم اشتقاق ذلك عن طريق الجمع بين القيم المحلّية إلى جانب قواعد البيانات ذات الصلة. انظر خارطة الأثر أدناه :

المصدر	القيمة بالعملة	التقريب النقدي/المكافئ النقدي	الوصف
من أين حصلت على هذه المعلومات؟	ما هي قيمة التغيير (بالأرقام)؟	ما هو التقريب الذي ستقوم باستخدامه لتقييم التغيير؟	كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟
تقرير 2018 - موقع هيئة الإحصاءات العامة	2,741.00	متوسط الدخل الشهري للفرد بمنطقة الرياض	تحسن مستوى الدخل المالي
تقرير كسب مساهمة الداعمين	100,237.30	متوسط مساهمة الشركاء للمستفيد الواحد	تعزير المسؤولية الاجتماعية
السجلات المالية لجمعية إنسان	1,867.87	متوسط مساهمة الجمعية لتمكين المستفيد الواحد	

ملخص دراسة العائد المجتمعي لمشروع أجرتي

المرحلة الرابعة:

تحديد حجم
الأثر الكلي

تحديد حجم الأثر الكلي

يتم حساب « القيمة الإجمالية » لحجم الأثر عن طريق حاصل ضرب « كمية التغيير » و« قيمة التغيير » وعند تحديد القيمة الإجمالية، يتم إجراء تحليل موثوق ودقيق للأثر المجتمعي يأخذ بعين الاعتبار ما قد يحصل في حال غياب أنشطة البرنامج. أشارت الدراسة إلى أن القيمة التقديرية الكلية للأثر مشروع أجرتي (91,041.96) ريالاً سعودياً تستند جميع النتائج إلى فترة سنة واحدة.

الأثر Impact	القيمة المستقبلية للتغيير (% نسبة التراجع)	نسبة التغيير الذي يعزى لطرف آخر	الإزاحة %	نسبة الحصول دون التدخل %
الكمية مضروبة بالتقريب النقدي، مطروح منه نسبة الحصول دون تدخل والإزاحة ونسبة التغيير التي تعزى للآخرين	هل تقل قيمة التغيير في المستقبل؟ هل ستخف النتيجة في السنوات القادمة؟	من الآخرين الذين ساهموا بالتغيير؟	ما الأنشطة التي قمت بإزاحتها والحلول مكانها؟	ما الذي يمكن أن يحدث من دون النشاط؟
48,310.13	15%	25%	0%	50%
42,600.85	15%	15%	0%	50%
130.98	15%	15%	0%	75%

الأثر الكلي للنتائج = (91,041.96)

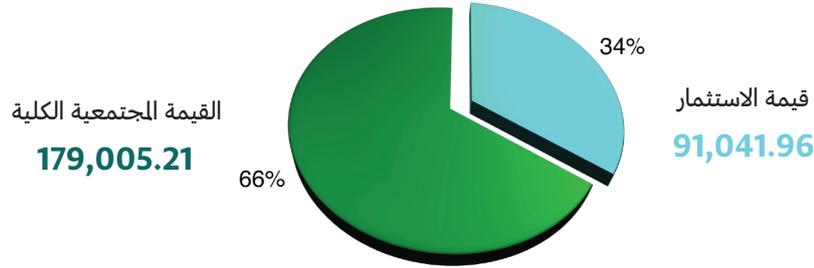
ملخص دراسة العائد المجتمعي لمشروع أجرتي

المرحلة الخامسة:

حساب العائد المجتمعي
على الاستثمار للنادي

حساب العائد المجتمعي على الاستثمار للبرنامج

أسفرت الدراسة إلى أن «القيمة المجتمعية الكلية» للاستثمار لمشروع أجرتي (179,005.21) ريالاً سعودياً. القيمة المجتمعية الكلية = مجموع قيمة التأثير للسنة الواحدة (ويوضح الرسم البياني التالي: القيمة المجتمعية الكلية مقابل الاستثمار).



وبمعدل عائد مجتمعي على الاستثمار = 0.03





الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE



E N S A N O R G